

# КОНЦЕПЦИЯ ЗА РАЗВИТИЕ

НА СДРУЖЕНИЕ С НЕСТОПАНСКА ЦЕЛ ЯХТ КЛУБ КАПИТАН ГЕОРГИ  
ГЕОРГИЕВ - ПОРТ ВАРНА

ЗА ПЕРИОДА ОТ 2018 ДО 2028 ГОДИНА

## 1. ВЪВЕДЕНИЕ

**Настоящата концепция за развитие** е изготвена към месец декември 2017 година.

**Настоящата концепция за развитие** обхваща хоризонт от 10 години.

**Настоящата концепция за развитие** е разработена и с оглед на:

- Предстоящата 50 годишнина от основаването на клуба (ще се чества през 2024г.)
- 50 годишнината от отплаването/завръщането на кап. Георги Георгиев от околосветската му обиколка (ще се чества през 2016/2017)
- 20 години от формалното отделяне на Клуба в самостоятелна организационна структура с регистрирането му като СНЦ (2022г.).
- Предстоящите през този период олимпийски цикли - ще се проведат три летни олимпиади (2020, 2024, 2028 г.)

**Настоящата концепция за развитие** се основава на Устава на сдружението, на целите и дейностите, които през годините са били установени като приоритетни, както и на натрупания към момента човешки ресурс от членове и симпатизанти.

**Настоящата концепция за развитие** е разработена и в съответствие с държавните документи в областта на спорта и туризма и с препоръките на ЕС за насърчаване укрепваща здравето и физиката спортна дейност за деца и възрастни, и е изцяло свързана с ветроходния спорт.

**Настоящата концепция за развитие** търси обвързаност между предмета на дейност и целите на Сдружението и средствата за постигането им, като се определят приоритетните области на развитие за клуба и се предлага план за действие.

## 2. КРАТЪК ИСТОРИЧЕСКИ АНАЛИЗ

### ИСТОРИЧЕСКО ВЪЗНИКВАНЕ НА ЯХТ КЛУБ ПОРТ ВАРНА

Яхт-клубът, който възниква като възможност за морски отдих и крейсерски плавания, много бързо навлиза и в спортното килово ветроходство. Клубните членове записват имената си (и имената на клубните лодки) в историята на българското ветроходство. Паралелно с постоянната рекреационна и изцяло вътрешно-клубна дейност, която се е провеждала там, яхт-клуба се е развивал и в посока организация и домакинство на регати. Впоследствие започва да се организира и ветроходното обучение на децата на членовете, като се появяват и първите съдии и треньори по ветроходство. По необходимост са се практикували и дейности по поддръжка на плавателните съдове. Като ведомствен, клубът е бил достъпен само за лица, които са свързани със СО „Воден транспорт“ и е бил добре финансово обезпечен. На база големия си брой членове и отличната материална база клубът става водещ в българския

ветроходен спорт, като особено силен е в килото/крейсерското ветроходство по това време.

## **ПОЛИТИЧЕСКИ И ИКОНОМИЧЕСКИ ПРОМЕНИ СЛЕД 1989 Г.**

С промяната в организацията на държавните предприятия, разпадането на СО „Воден транспорт” на няколко различни нови предприятия, клубът губи част от възможностите си за финансиране на дейността и в голяма степен остава да разчита на членовете си, които да поддържат живота там. Клубът постепенно започва да се отваря към обществото, набирайки нови членове, които да се приобщават към клубния живот. Клубът запазва своята идентичност и дори става все по-деен в организирането на спортни мероприятия, което е все по-трудно с оглед промяната в начина на финансиране на българския спорт като цяло.

## **КЛУБЪТ В НАЧАЛОТО НА ВЕКА И СЪЗДАВАНЕ НА СДРУЖЕНИЕТО**

Поради настъпили законодателни промени през 2001-2002 се налага учредяване на сдружение с нестопанска цел в обществена полза. Целта на създаването на такова сдружение е да се осигури възможност за запазване членството на клуба в БФВ, а така също и запазване картотеките на състезателите на клуба там, при това запазвайки тясната си връзка с „Пристанище Варна“ ЕАД

## **2014-ТА ГОДИНА - ПРЕЛОМЕН МОМЕНТ В РАЗВИТИЕТО НА ЯХТ КЛУБА**

Поради настъпили промени в ръководството на „Пристанище Варна“ ЕАД, довели до кардинална промяна в отношението и политиката свързана, както с Яхт-клуб „Кап.Г.Георгиев - Порт Варна“, така и други видове подпомагане на спорта в град Варна. Като резултат от тази промяна, края на 2015 година е взето решение за прекратяване на партньорството с клуба и продажба на яхтите. Тази стъпка на ръководството на пристанището налага влизането на нови правни отношения с тях. След решение на УС, с цел запазване дейността, през 2015-2016 година сдружението започва поэтапно закупуване на част от лодките, чрез участие в организираните от пристанището тръжни процедури. През 2016 година, по настояване на ръководството на пристанището СНЦ „Яхт-клуб Капитан Г. Георгиев - Порт Варна“ влиза и в наемни отношения с „Пристанище Варна“ ЕАД, за да може да използва поне част от помещенията в сградата на яхт-клуба. Клубът, изправен пред липсата на адекватна материална база е принуден да поеме по нов път, необходим за поддържането на закупените няколко ветроходни съда и продължаване на нормалният тренировъчен процес със състезателите и подрастващите деца.

След този момент политиката на ръководството търпи промяна, като се дава акцент на популяризирането, разрастването и утвърждаването на ветроходството във Варна, на принципа „спорт за всички”. Цялостната последна промяна /в обстоятелствата и политиката на ръководството/ обаче влиза в конфликт с идеята на част от клубните членове относно целите и същността на яхт-клуба. Има сериозни противоречия, изхождащи от представата за сдружението и управлението, като структура обслужваща повече членската си маса, която по възможност трябва да остане тясно свързана и с историята и с успехите, и със спортните постижения на клуба. **Една от целите на тази концепция** е да направи опит да помири и удовлетвори и двата на пръв поглед несъвместими възгледа за развитие на Клуба – от една страна по-затворената идейна структура със силна идентичност, а от друга по-голяма административна организация, в служба на обществото, финансирайки дейностите си и ангажираните в тях лица чрез участия в различни видове проекти с просветителската и

възпитателна мисия, използвайки статута на Сдружението на доайен на ветроходството в България и флагман на ветроходната култура и спорт в страната.

### 3. АНАЛИЗ И НАБЛЮДЕНИЕ НА ПРОВЕЖДАНИТЕ ДЕЙНОСТИ ОТ СДРУЖЕНИЕТО КЪМ МОМЕНТА

#### ПЛЮСОВЕ - МИНУСИ / ПРЕДИМСТВА - НЕДОСТАТЪЦИ

Към настоящия момент трите водещи дейности за клуба са:

- **киловото и шверботно спортно ветроходство и**
- **организирането и домакинстването на регати.**
- **работа по проекти**

Клубът има нормални **отношения с институциите** – БФВ, както и с държавните институции и структури. По-слабо застъпени са дейности, свързани със **съдийството**, квалификациите на **треньори, крейсерското плаване**, събирането на **документи и архиви**, организираните и планомерни **ремонтни дейности**, социалния и културния **живот в клуба**, честването на **събития и празници** от различен характер. По-скоро хаотично и несистемно се работи по отношение **намирането на финансови средства** за развитието на клуба.

С промяната в политиката на Сдружението, отскоро се **работи по проекти** с цел привличане на финанси, като дейностите по проектите се съобразяват с изискванията на финансиращите програми и по този начин често привнасят дейности, към момента нетипични за Клуба. Този факт се изразява в системната липса на средства за дейности, които част от клубните членове считат за традиционни и дори единствено важни, както и до свръх ангажирането на активни членове с нови за Клуба дейности, които макар и много подходящи за мисията и целите на сдружението, често остават недооценени от клубната маса, най-вече защото не ѝ носят преки ползи.

Има неяснота по отношение привилегиите и/или отговорностите, които носи **клубното членство**. Няма ясна, цялостна визия по отношение на **ПР-а на клуба**, който се случва по-скоро във връзка с изискванията по проектите и при реализация на дейности в клуба (регати, чествания) и не следва някакъв общ стандарт, стратегия и правила (доколкото има стандарт, той се дължи на това, че главно двама души се занимават с прес-съобщенията и медийните изяви и те сами налагат своите представи за това как трябва да изглежда Клуба в медиите). Пак във връзка с работа по проект на Клуба се наложи тепърва да издирва и да се среща с другите клубове за морски спорт в града, което навежда на мисълта, че към момента не се проследява развитието на сектора в града, липсва и ясна представа за собственото място в общността, както и за потенциала на клуба за работа в мрежа от подобни сдружения.

Спорадична е работата, извършвана по отношение **информирането, интегрирането, сплотяването, личностното развитие и ветроходната практика за членовете на клуба**. За доброто **администриране** и изпълнение на горните задачи Сдружението наема Административен сътрудник, който да присъства постоянно в Клуба, да познава дейностите и да може да придвижва документи, питания, кореспонденция и др. Също така, сътрудникът трябва да подпомага организирането на различните съвети, описани в Устава – Управителен съвет, Шкиперски съвет, както и Общото събрание.

В сдружението изобщо не се работи по отношение на **провеждане на политики във ветроходството** – инициране на дебати, разговори и изготвянето на документи по

отношение на изграждането, поддръжката, развитието, строежа/закупуването на флотилии (като класове) в България, за развитието на ветроходния туризъм и ветроходните сдружения и съответните законодателство и наредби, за налагане на стандарти в съдийството, към треньорските кадри и обучението в спортните училища и спортната Академия, по отношение на държавните и общинските субсидии, медийното отразяване и общото финансиране на бранша.

Клубът не си поставя за цел да присъства в **градски събития** и няма потенциал да консолидира членовете си в такива моменти – участието в такива случай е по-скоро по усмотрение на членове-ентузиасты, които повече или по-малко успяват да организират нещо.

## **НАЛИЧНА МАТЕРИАЛНА БАЗА И ЧОВЕШКИ РЕСУРСИ**

Към момента на разработване на настоящият документ са налични:

### Швертботи:

- Оптимист 24 броя, включително 4 полски, които са за брак
- Лазер - 4бр
- 420 - 2 бр
- 470 -1бр

Налични швертботи собственост на родители Оптимист - 5 бр

Тренорски катери - 4 бр

Тренажор за клас Оптимист -1 бр

Бус Опел Мувано -1 бр

Ремаркета -3 бр

### Килови Яхти:

Тип Петерсон и Дифур – 4 бр

Яхта Мимоза и яхта Вега, туристически швертбот Мечта -1 бр.

В сдружението тренират 42 деца на възраст от 7 до 15 години.

В сдружението работят 3 треньори на постоянен трудов договор.

Назначен е един технически секретар.

Към момента на разработване на настоящият документ клубът ползва в определени моменти следните килови яхти, собственост на членове на сдружението: Каприкорн, Мирела 2, Мирела 3

Сдружението оперира в помещения, с обща кв.площ от 240, наети от „Пристанище Варна“ ЕАД в района на сградата на Яхт Клуба.

## **СРЕДА НА ОПЕРИРАНЕ НА СДРУЖЕНИЕТО И ПРОБЛЕМАТИКА**

Сдружението оперира в условията на постоянна липса на достатъчно финансови средства. Работи се възможно най-близко с Община Варна.

Спортната инфраструктура предоставена на Сдружението под наем е на средно ниво, проблем са битовите условия за децата и условията на съхранение на лодките.

Киловите яхти, които са собственост на Сдружението са на възраст от около 35-40 години и се поддържат основно с труд и финансови средства на техните екипажи. Липсват модерни килови яхти, които биха били по-атрактивни за млади хора с възможностите им за участие в национални международни регати. Киловите лодки на клуба все по-рядко участват в регатите от календара на БФВ поради горните причини.

Швертботите се поддържат на средно прилично ниво по отношение възраст.

Треньорски катери са критичен момент в дейността на Сдружението, тъй като от тях зависи до голяма степен безопасността на децата по време на състезание и тренировки. Наличните катери са стари и вече с понижена надеждност.

По отношение на човешки ресурси е налице проблем с намирането и назначаването на детски треньори с нужната квалификация, опит и култура, и по-специално в отношението си към децата.

Липсата на достатъчна и подходяща материална част, тоест яхти пречи на плавното преминаване на децата от клас Оптимист към другите класове при достигане на пределната възраст. Силно е ограничена приемствеността в Сдружението.

Общото поддържане на материалната част се извършва от членове на Сдружението на базата на доброволен труд и без заплащане.

### **4. ЦЕЛИ, КОИТО ДА СЕ ДЕФИНИРАТ ОТ СДРУЖЕНИЕТО В НАСТОЯЩАТА КОНЦЕПЦИЯ**

Целите, които настоящата концепция ще определи са в резултат и свързани с горепосочените проблеми и са описани в Устава на Сдружението Чл.11 (1) до (5).

**Член 11.(5) обучава и приобщава към морската идея децата на членовете на клуба**

### **ЦЕЛ № 1 – РАЗВИТИЕ НА СЪСТЕЗАТЕЛНОТО ДЕТСКО ШВЕРТБОТНО ВЕТРОХОДСТВО**

Клубът ще развива детско ветроходство в следните класове - Оптимист, Лазер, 420 и 470, като постоянната цел е осигуряване на ресурси за участие на представителен отбор във всички регати от държавният календар на страната.

Клубът се ангажира да поддържа представителни отбори, с цел завоюване на призови места в Държавните първенства.

Усилията ще са в посока и за създаване на условия и ресурс за разширяване на кръга от участия на най-изявените състезатели от клуба в международни прояви, особено в зимните месеци – състезания в страните на Балканския полуостров, както и в първокласни Европейски регати.

Конкретна цел е лидерство на национално ниво във всеки един от изброените по-горе класове, като клубът ще се старее да е първенец по брой на завоюваните медали в тях.

Конкретна цел за периода е клубът да подготвя и класира ежегодно максимален брой състезатели в Националният отбор на класове Оптимист, Лазер, 420 и 470, което означава състезатели на клуба да са на челни позиции в националните ранглисти.

Сдружението през периода ще се концентрира върху закупуването и обновяването на лодките тип швертботи от гореизброените класове, както и треньорските катери. За целта оптималният брой треньори са 3.

**Чл.11(2) Организира отдиха на море на своите членове, като съдейства за тяхното правилно обучение в морски умения и навици.**

Съществуващите яхти на сдружението ще бъдат поддържани в добро състояние и ще бъдат модернизирани, ако това е възможно. Специално ще се обръща внимание за отдиха и на по възрастните членове на сдружението.

**Чл.11(3) Организира и участва във ветроходни състезания и други прояви свързани с морето.**

## **ЦЕЛ № 2 РАЗВИТИЕ НА КИЛОВОТО ВЕТРОХОДСТВО**

Целите, които си поставя най-общо клуба са привличане на младежи и по-възрастни членове за килото ветроходство. Тъй като наличните яхти са морално и физически остарели и са загубили част от своята привлекателност, конкретната цел на Сдружението за периода 2017-2020 година ще бъде набиране на средства и съответно закупуване на:

- Две нови или втора ръка (до 5 год) килови яхти с дължина 30-35 фута. Този плавателен съд ще покрие съвременните изисквания за отдиха на море и участие в регати по хендикапните системи – до 2020 и 2023 г.
- Един туристически Петерсон – до 2019
- Един спортен Петерсон – до 2019

Доколкото яхтите Алгол и Нунки са състезателни лодки „Конрад 25P“ то ще се търси възможност да служат като възможност, излизащи от детско-юношеското ветроходство да се състезават в регати на този клас. Следва да се вземат мерки за поддържането им в максимално добро техническо състояние.

**Чл.11(5) Развива дружески отношения със сродни клубове и сдружения от страната и чужбина, подпомага социалната интеграция и личностна реализация.**

## **ЦЕЛ №3. УЧАСТИЕ НА СДРУЖЕНИЕТО В РАЗЛИЧНИ ВЕТРОХОДНИ СЪБИТИЯ, СЪСТЕЗАНИЯ, КООПЕРИРАНЕ С ДРУГИ КЛУБОВЕ ОТ СТРАНАТА И ЧУЖБИНА В ОБЛАСТТА НА ВЕТРОХОДНИЯТ СПОРТ И ИНТЕГРАЦИЯТА НА ДЕЦАТА И МЛАДИТЕ ХОРА**

### **5. АДМИНИСТРАТИВНО УСТРОЙСТВО НА СДРУЖЕНИЕТО**

През периодът сдружението има амбицията да поддържа трима квалифицирани треньори и един административен мениджър, който ще има грижа за документацията, архива, контрола върху треньорите и други ежедневни дейности.

## **6. СРЕДСТВА ЗА ПОСТИГАНЕ НА ЦЕЛИТЕ НА СДРУЖЕНИЕТО**

Водещи документи

Устав ЧЛ.12.(1), (2).(3),(4).(5)

Правила и ред за осъществяване на общо полезна дейност за набиране и разходване имуществото на СНЦ “Яхт клуб Капитан Георги Георгиев –порт Варна” от 18.02.2017

Постигането на горните цели е възможно на първо място с подобряване финансирането на Сдружението.

През периода на действие на концепцията основните източници на набиране на средства за осъществяване на целите ще бъдат както следва:

1. Членски внос от членовете на Сдружението
2. Дарения от родителите на децата, участващи във ветроходната школа
3. Средства от ММС и Общината по установеният ред
4. Средства от спонсори
5. Участие в проекти на ЕС, Държавата и Общината

Концепцията е динамичен и отворен документ, който може да се доразвива и допълва в зависимост от променящите се социално-икономически условия и източници на финансиране.

Тази концепция е приета на Общо събрание на сдружението, провело се на 25.02.2018 г.